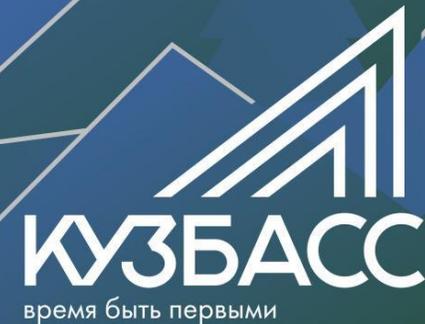




ГПК
Кемеровская
Автоколонна № 1237

Оптимизация процесса проведения технического планирования

Директор:
Юдин Владимир Михайлович



ПАСПОРТ ПРОЕКТА

«Оптимизация процесса проведения технического планирования»

Общие данные: Директор ГПК «Кемеровская Автоколонна №1237 В.М. Юдин

Процесс: Проведение технического планирования.

Границы процесса: *От* начала планирования, *До* получения заданий ремонтными бригадами.

Руководитель проекта: Директор В.М. Юдин

Команда лин-проекта: Афендулов О.В., Паньшин А.Ф., Бушуев Ю.В., Боднарь А.В., Гольченко Г.Н.

ЦЕЛЬ:

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени передачи информации ремонтным бригадам	60 минут	15 минут
Сокращение временных затрат административно-управленческого персонала, присутствующих на техническом планировании	60 минут	15 минут
Сокращение числа административно-управленческого персонала, присутствующего на техническом планировании	8 человек	4 человека

ЭФФЕКТЫ:

- Своевременность начала работ бригадами;
- Высвобождение времени участников технического планирования;
- Высвобождение времени персонала, не участвующего в процессе технического планирования.

ОБОСНОВАНИЕ:

- Несвоевременная передача информации ремонтным бригадам.
- Хаотичность проведения планирования.
- Дублирование информации.
- Присутствие сотрудников, не влияющих на процесс планирования.

СРОКИ:

Процесс	Дата
1. Согласование паспорта лин-проекта	28.01.2021
2. Картирование текущего состояния	05.02.2021
3. Составление карты целевого состояния	14.02.2021
4. Анализ проблем и потерь	01.03.2021
5. Разработка плана мероприятий	15.03.2021
6. Защита плана мероприятий перед заказчиком	17.03.2021
7. Внедрение улучшений	17.03.2021 - 01.05.2021
8. Мониторинг результатов	01.05.2021 - 14.05.2021
9. Закрытие лин-проекта	31.05.2021
10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов	31.12.2021

Команда проекта



РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Директор
Юдин
Владимир Михайлович



И.О. главного инженера
Афендулов
Олег Валентинович



Главный механик
Паньшин
Александр Федорович



Начальник АРМ
Бушуев
Юрий Васильевич

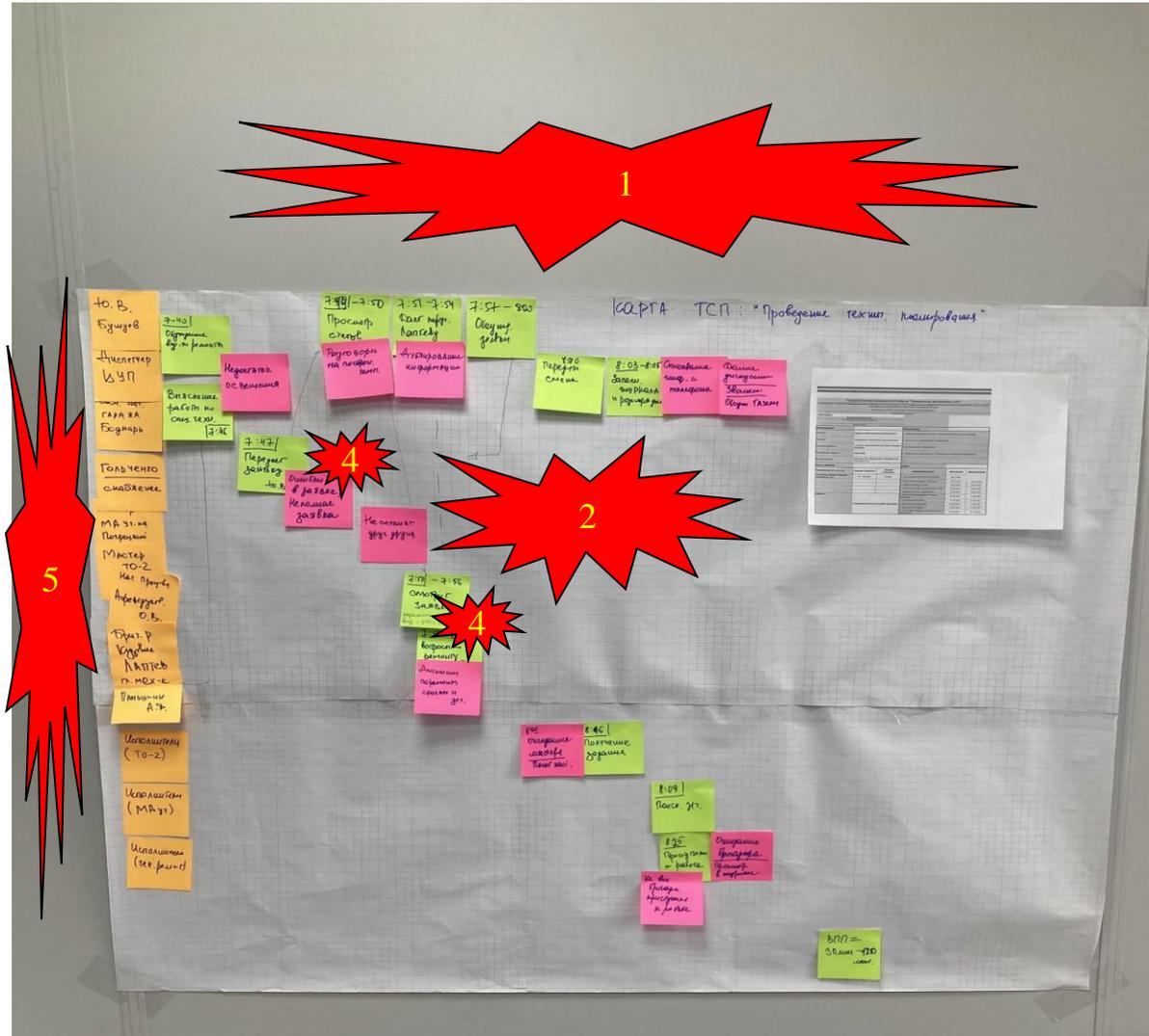


И.О. начальника гаража
Боднар
Андрей Валерьевич



Начальник ОМТС
Гольченко
Геннадий Николаевич

Карта текущего состояния процесса



Картирование процесса установило следующие проблемы:

1. Время от начала планирования до начала выполнения работ ремонтными бригадами занимает до двух часов;
2. Планирование - хаотичный процесс, с дублированием информации;
3. Участники не слышат друг друга;
4. Большое количество информации на бумаге;
5. Большое количество участников.

Пирамида проблем

Федеральный уровень

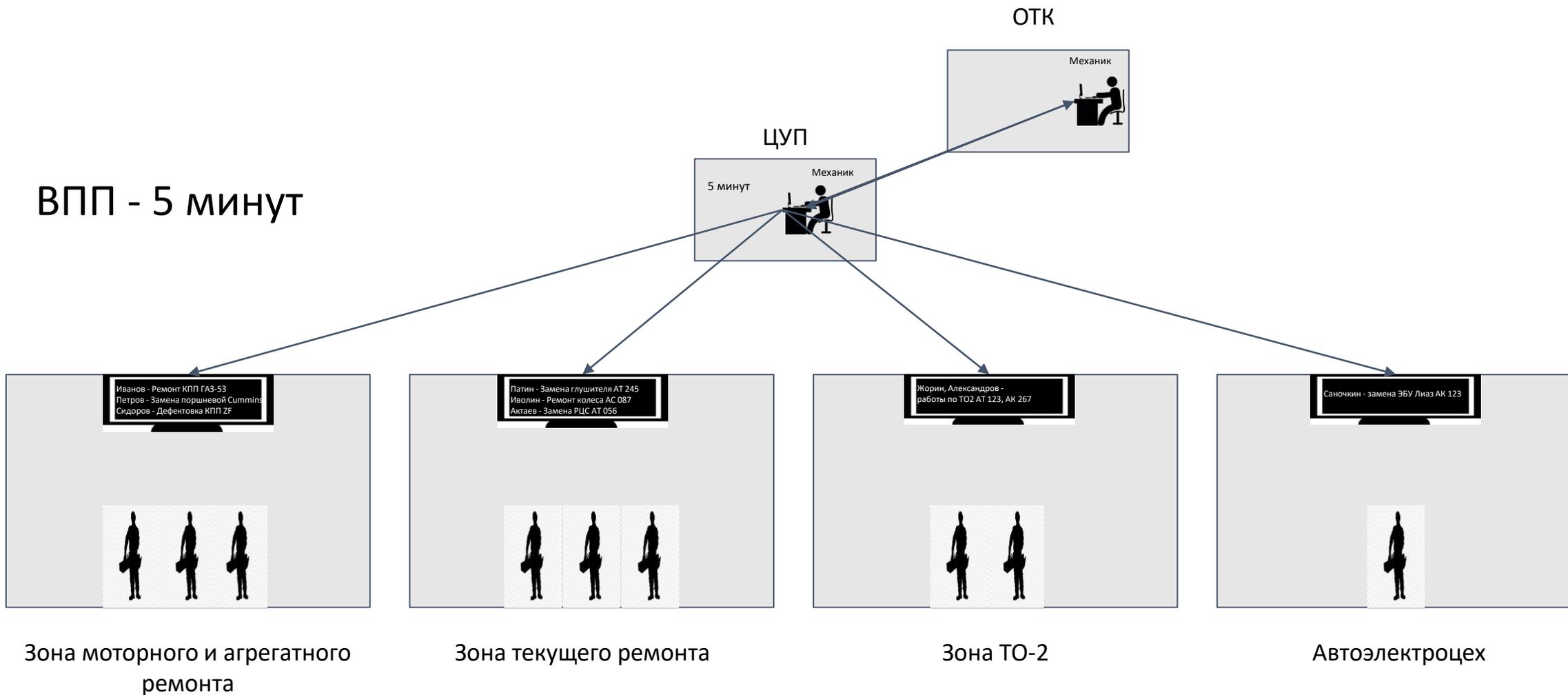
Региональный уровень

Местный уровень

Большие потери время от начала процесса до начала выполнения работ;
Дублирование информации;
Хаос в процессе планирования;
Большое количество информации на бумаге;
Большое количество участников, которые не слышат друг друга.

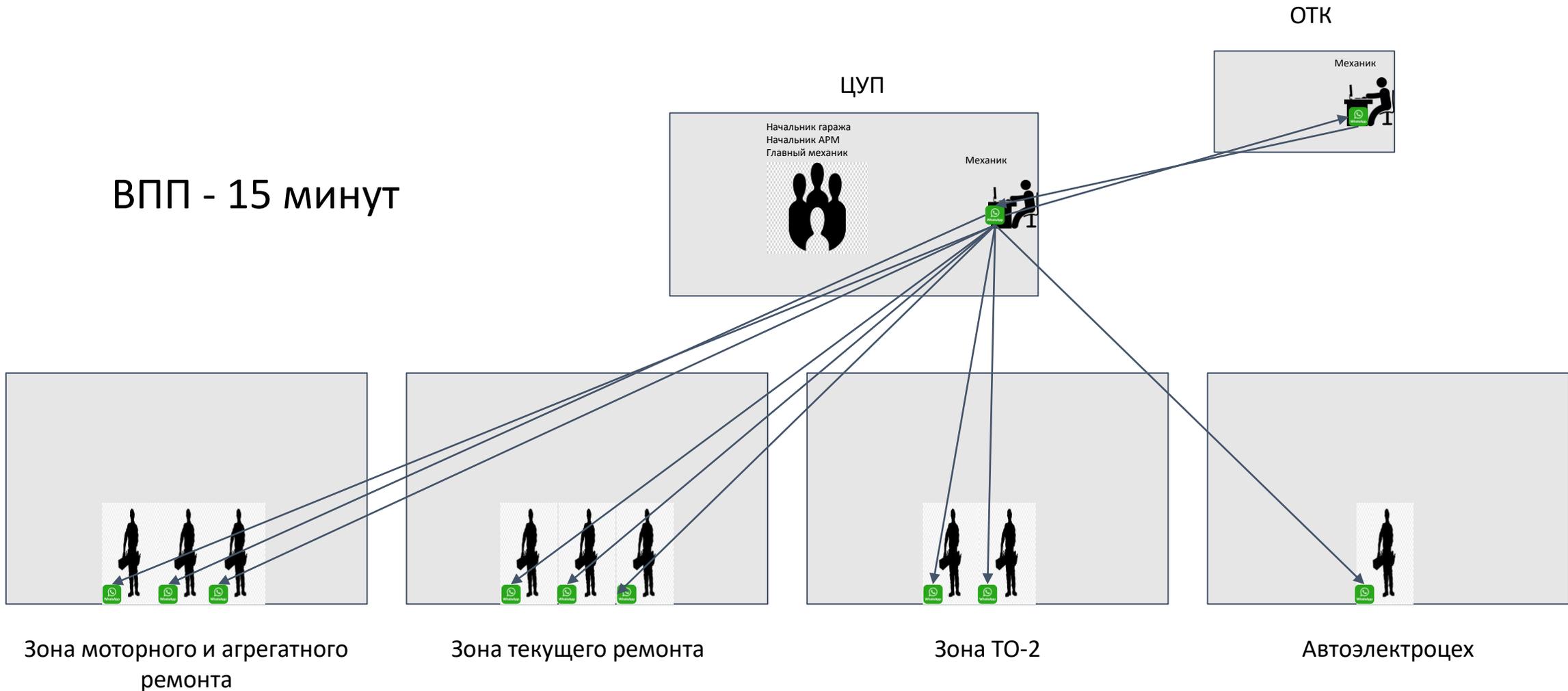
Карта идеального состояния

ВПП - 5 минут



Карта целевого состояния на 01.03.2021

ВПП - 15 минут



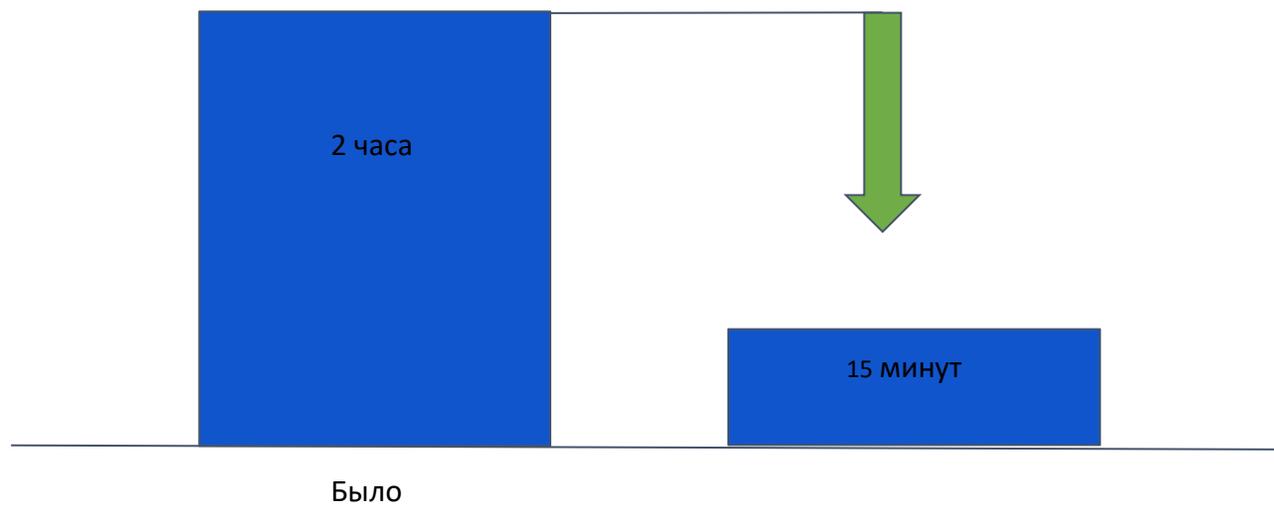
Способы устранения выявленных проблем

Описание	Причина	Решение
<ul style="list-style-type: none">• Большие потери время от начала процесса до начала выполнения работ.	<ul style="list-style-type: none">• Дублирование информации;• Хаос в процессе планирования.	<ol style="list-style-type: none">1. Создать регламент проведения технического планирования.2. Утвердить список присутствующих.3. Создать группу WhatsApp.
<ul style="list-style-type: none">• Большое количество участников, которые не слышат друг друга.	<ul style="list-style-type: none">• Отсутствие регламента проведения технического планирования	<ol style="list-style-type: none">1. Создание и соблюдение регламента проведения технического планирования.

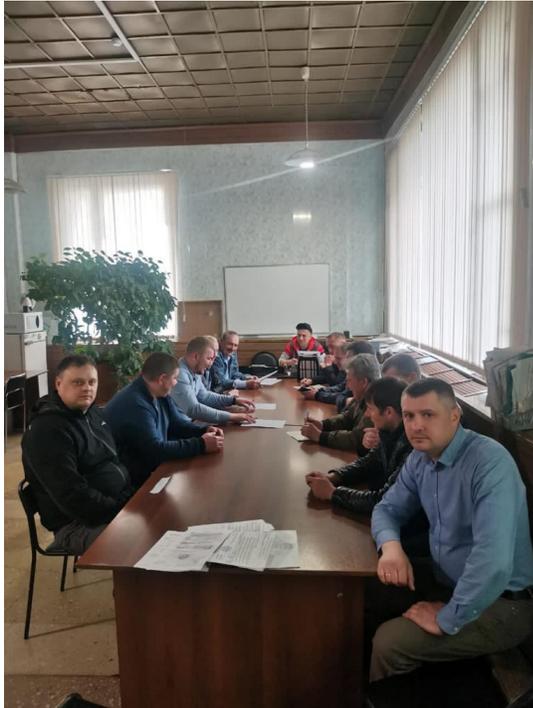
План мероприятий по устранению проблем

Мероприятия	Исполнитель	Дата	Статус
1. Создать группу в WhatsApp	Бушуев Ю.В.	17.03.2021	Выполнено
2. Создать регламент проведения технического планирования , утвердить список присутствующих	Афендулов О.В. Паньшин А.Ф.	18.03.2021	Выполнено

Достиженные результаты

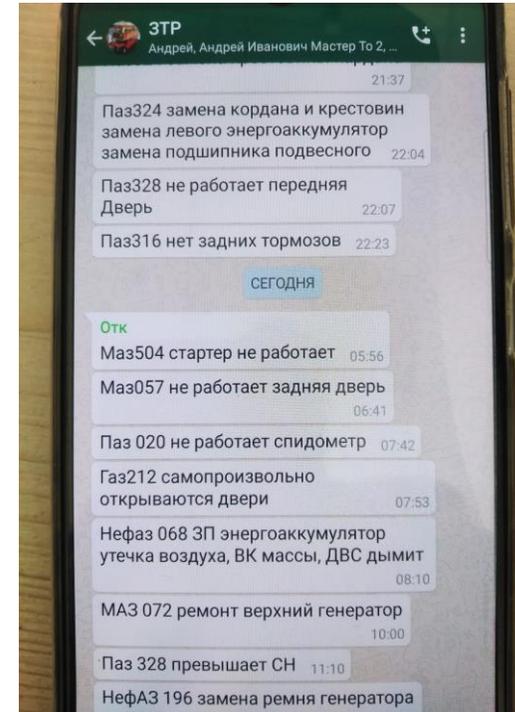


Было



С 7:30 до 8:15 дежурный механик гаража, главный инженер, начальники отделов технической службы, мастера АРМ, бригадиры эл. цеха и моторно-агрегатного цеха находились в ЦУПе, где обсуждался ремонт автобусов, приоритеты исполнения заявочных ремонтов, приобретение запасных частей – либо ремонт узлов силами АРМ. А слесари-ремонтники ожидали указаний до прихода своих непосредственных руководителей, т.к. не знали что им делать.

Стало



Создана группа в WhatsApp с регламентом заявочных ремонтов автобусов, и с 7:00 утра каждый руководитель, до приезда на рабочее место, имеет представление о всех возможных проблемах на участках АРМ. Начальник ОМТС берет уже готовую заявку в работу.



Спасибо за внимание!

